

В. Н. Дорошко

Научный руководитель

Я. С. Полторацкая

Белорусский торгово-экономический

университет потребительской кооперации

г. Гомель, Республика Беларусь

ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА ЕДИНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА В ФОРМАТЕ SMART

Основоположником менеджмента по целям является немецкий ученый Питер Фердинанд Друкер, опубликовавший в 1954 г. концепцию «Управление по целям» (Management by Objectives), основная идея которой состоит в несбалансированности количественных показателей, результатов исполнения бизнес-процессов и сопоставления их со стратегическими (макроуровень), тактическими (мезоуровень) и операционными (микроуровень) целевыми ориентирами.

SMART – это нелинейная система взаимосвязанных целей, которые соответствуют критериям конкретности (Specific), измеримости (Measureable), достижимости (Achievements), ориентированности на результат (Result oriented).

Начиная разговор об управлении по целям, можно выделить первое препятствие, заключающееся в том, что менталитет отечественных руководителей ориентирован на выполнение плановых показателей, доведенных иногда без достаточно глубокого обоснования необходимости и перспективного (ex ante) анализа причинно-следственных связей их достижения с объективным положением дел.

В управленческой практике стран СНГ сложилось устойчивое восприятие, что KPI (от англ. key performante indicators) – это ключевые *показатели эффективности*, что в значительной мере навеяно характером выполняемых поручений (достижение централизованно доведенных показателей).

Во-первых, indicators – это не показатели, которые отражают обобщенную характеристику свойств, а указатели на определенное состояние объекта наблюдения.

Во-вторых, слово «performance» означает не эффективность, а качество исполнения роли или функций для дальнейшего прогресса системы отношений.

Финансовая политика Единого экономического пространства (ЕЭП) в SMART-модели предполагает акцент на перспективу, так называемое ex ante-планирование на основе системы KPI:

- экономический рост (темп роста валового и регионального валового национальных доходов);
- занятость (безработица);
- стабильность обменного курса национальной валюты;
- процентная ставка рефинансирования и кредитования;
- инвестиции.

«Магический четырехугольник» макроэкономических зависимостей в системе KPI ЕЭП представлен на рисунке 1.

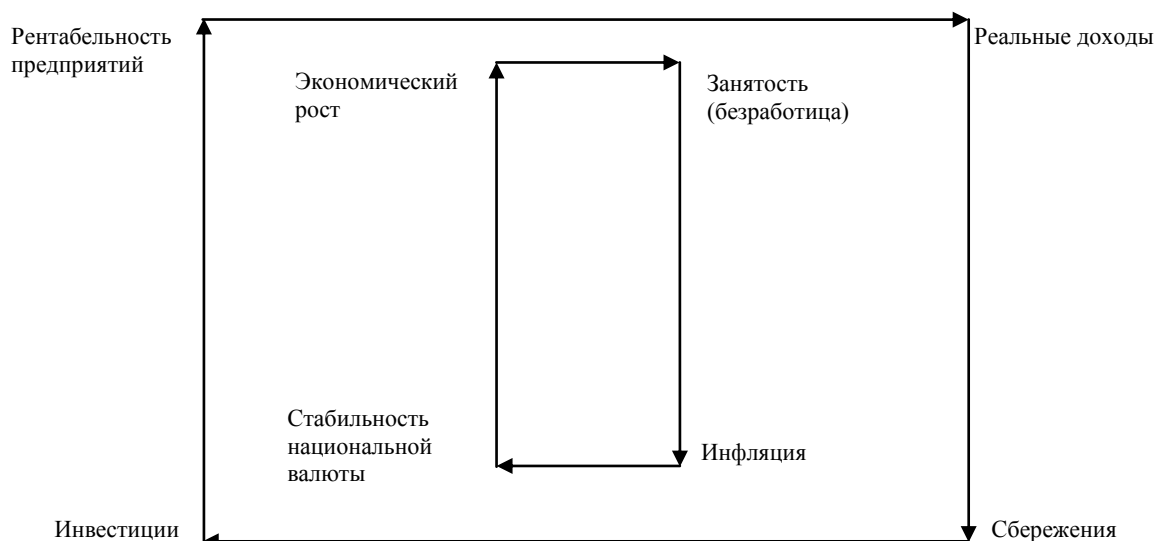


Рисунок 1 – Макроэкономические зависимости в нелинейной модели KPI

Примечание – Источник: собственная разработка.

Требуется глубокий системный анализ приоритетов ЕЭП на предмет актуальности и своевременности, а также выполнимости в существующих условиях, так как союз предполагает некоторые уступки его участников в обмен на коллективную синергию (военную безопасность, новые рынки, трансграничное сотрудничество, расширение территории политико-экономического и социокультурного присутствия).

Переход к системному планированию на основе ключевых индикаторов исполнения в Едином экономическом пространстве желательно сделать естественным следствием формирования рейтинговой архитектуры авторитета участников.

Диверсификации их роли в разработке системных аспектов финансовой политики позволит проводить перманентное наращение синергетического эффекта экономико-политического союза государств.

В ЕЭП финансовая политика предполагает формирование трех финансовых платформ, которые призваны координировать региональное выполнение союзной финансовой стратегии (рисунок 2).

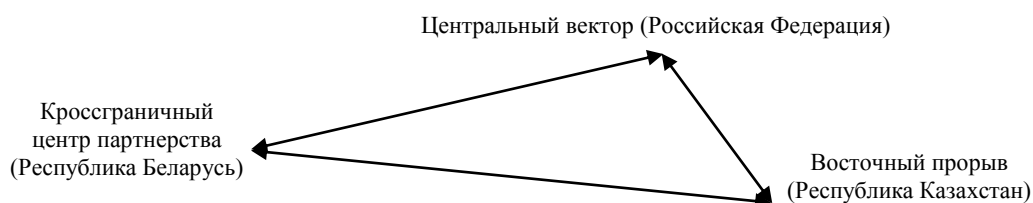


Рисунок 2 – Финансово-политическая триада защиты интересов ЕЭП

Примечание – Источник: собственная разработка.

Кроссграничный центр партнерства (Республика Беларусь) предполагает разработку системы балансирующих магистральных векторов сотрудничества двух ключевых экономических пространств – Евросоюза и ЕЭП, а также архитектуру превентивной защиты экономических и политических интересов ЕЭП от внешних вызовов.

Центральный вектор (Российская Федерация) ожидается наделить полномочиями арбитра и авторитетного защитника ЕЭП на международной политической арене, функциями межгосударственной аналитической платформы.

Восточный прорыв (Республика Казахстан) ввиду своего восточного положения будет естественно наделить полномочиями реализации политики сотрудничества в Восточноазиатском регионе, защиты интересов на рыночном пространстве Восточной Азии.

Разработка финансовой политики в системе отношений ЕЭП базируется на двух взаимно противоположных теориях групповой поляризации видения ситуации. SMART-управление финансовой политикой ЕЭП призвано предупредить проявление фактов политического и финансового группомыслия, которое может проявиться в следующих формах:

- игнорирование возможных альтернатив планирования финансовой политики;
- принятие на рассмотрение отдельных, субъективно выбранных возражений;
- недооценка для предпочитаемого решения степени риска;
- субъективное ограничение предоставляемой к рассмотрению информации;
- предвзятость к рассмотрению выбранной информации;
- небрежность при оценке возможных, стратегически важных альтернатив;
- отсутствие плана на случай непредвиденных обстоятельств.

Таким образом, можно сформировать группу превентивных индикаторов оценки решения (KPI-prevent), основанных на логико-структурном анализе сценария развития финансовых отношений при выборе определенных параметров, основные блоки которых приводятся ниже:

1. Объективность принимаемого решения: количество альтернатив, принятых к рассмотрению, – количество предложенных альтернатив (чем ближе к единице, тем объективнее решение).

2. Риск реализации предлагаемого сценария: концепция риска – доходности (чем меньше величина коэффициента риска – доходности, тем более безопасный сценарий).

3. Количество источников информации, принятой к рассмотрению, – максимальное количество достоверных источников информации о возможном сценарии развития событий (чем ближе к единице, тем более глубокому анализу подвержено решение).

В условиях обострения борьбы за авторитетную позицию на рынке ЕЭП жестко установленные правила финансовой политики ослабляют гибкость регуляции рыночной позиции Республики Беларусь вследствие минимальных или полного отсутствия допущений для игроков административных программ развития и функционирования.

SMART-модель финансовой политики призвана выступить инструментом обеспечения преимущества на рыночном пространстве ЕЭП за счет принципа *ex ante*-планирования, т. е. предварительной разработки системы правил игры на рынке и их внедрения в соответствии с напряженностью финансово-политического поля и доминантных векторов.